



Discours d'ouverture de Monsieur le Gouverneur Atelier de lancement du projet de Système de Paiement Instantané (SPI)

18 et 19 décembre 2025 – Hôtel Palm Camayenne

Madame la Présidente de l'APEME,

Monsieur le Président de l'APB,

Monsieur le Président de l'APIMG,

Monsieur le Directeur Général de la GuIM,

Monsieur le Directeur de l'Afrique de l'Ouest et du Centre de AfricaNenda,

Mesdames et Messieurs les représentants des banques,

Mesdames et Messieurs des établissements de monnaie électronique et des institutions de microfinance,

Chers partenaires techniques,

Distingués invités,

Mesdames et Messieurs,

C'est pour moi un honneur et un réel plaisir de procéder aujourd'hui à l'ouverture officielle de cet atelier de lancement du Système de Paiement Instantané (SPI) de la République de Guinée.

Je tiens, avant toute chose, à exprimer ma gratitude à chacun d'entre vous pour votre présence, votre disponibilité et votre engagement constant dans les actions entreprises pour moderniser notre système financier. Votre participation traduit l'intérêt que vous portez à cette initiative stratégique et à l'avenir de l'écosystème des paiements dans notre pays.

Une étape structurante dans un parcours collectif déjà engagé

L'atelier que nous ouvrons aujourd'hui ne constitue pas le point de départ d'un projet isolé, mais l'aboutissement d'un processus réfléchi, inclusif et progressif, initié il y a plusieurs mois.

Nous avons mené des évaluations techniques approfondies, consulté l'ensemble des acteurs de l'écosystème et tiré les conclusions nécessaires pour orienter le pays vers une infrastructure de paiements plus moderne, plus résiliente et plus inclusive.

Ce processus a notamment conduit à la signature d'un protocole d'accord (MOU) entre la Banque Centrale et AfricaNenda, marquant un engagement mutuel, fondé sur la confiance, pour soutenir la mise en place d'un système national de paiement instantané conforme aux standards internationaux.

Cet engagement s'est traduit par :

- Une évaluation de la solution actuelle ;
- Une analyse comparative entre différentes architectures (open-source vs payante) ;
- Une concertation structurée avec les parties prenantes ;
- L'élaboration du Document d'Initiation du Projet (PID), consolidé grâce à vos contributions.

Nous pouvons, à juste titre, saluer la qualité du travail accompli. Le chemin parcouru démontre une volonté réelle d'avancer ensemble, avec rigueur et responsabilité.

Mais il nous rappelle aussi les défis rencontrés dans le passé et l'impératif d'en tirer les leçons nécessaires, afin que cette fois-ci, le pays réussisse définitivement la mise en place d'un système national robuste, souverain et pérenne.

Pourquoi un Système de Paiement Instantané est indispensable aujourd'hui

À l'heure où les économies mondiales se transforment rapidement, les infrastructures de paiement constituent un pilier essentiel de la compétitivité d'un pays.

Le SPI répond à des besoins concrets :

- Permettre à chaque citoyen d'envoyer ou de recevoir de l'argent instantanément, à tout moment ;
- Faciliter les paiements marchands dans le formel et l'informel ;
- Accélérer les paiements gouvernementaux et réduire les coûts administratifs ;
- Soutenir les entreprises et leur trésorerie ;

- Offrir un terrain d'innovation pour les fintechs ;
- Réduire l'usage du cash, source de risques, de coûts et d'inefficacités ;
- Renforcer l'inclusion financière, particulièrement en zones rurales.

Les expériences réussies dans d'autres pays tels que le PIX au Brésil, UPI en Inde, GhIPSS au Ghana, NIBSS au Nigeria, RSwitch au Rwanda nous montrent qu'un SPI bien conçu transforme profondément l'économie et améliore la vie quotidienne des populations.

Ces pays ont vu émerger :

- Une démocratisation des paiements numériques ;
- Une explosion de l'innovation fintech ;
- Une réduction du cash dans l'économie ;
- Une amélioration de la transparence des transactions.

La Guinée ne doit pas être en marge de cette dynamique mondiale. Elle doit y entrer avec ambition, lucidité et détermination.

Un projet fondé sur une vision claire et un choix stratégique assumé

Après concertation avec l'ensemble des acteurs, et à la lumière de l'évaluation technique menée, les Autorités monétaires ont retenu un choix stratégique clair : mettre en place un Système de Paiement Instantané basé sur une infrastructure publique numérique, inclusive, interopérable et souveraine, s'appuyant sur la technologie Mojaloop.

Ce choix n'est pas le fruit du hasard. Il répond à plusieurs impératifs :

- Disposer d'une solution modulable, évolutive, adaptée à notre contexte ;
- Maîtriser l'infrastructure et éviter une dépendance technologique excessive ;
- Favoriser la concurrence, l'innovation et la réduction des coûts dans l'écosystème ;
- Offrir une interopérabilité complète entre banques, EME, microfinances et fintechs ;
- Créer une base solide pour l'intégration régionale, notamment via PAPSS et la CEDEAO.

Un atelier pour aligner, structurer et co-construire

Cet atelier constitue pour nous tous un moment charnière. Il marque le passage :

- De l'analyse à la mise en œuvre ;

- De l'intention à l'action coordonnée ;
- Du diagnostic à la construction collective.

Au cours de ces deux jours, nous attendons :

1. Une appropriation partagée des objectifs et du périmètre du projet ;
2. La validation du cadre de gouvernance, incluant COPIL, COTECH et Groupes de Travail ;
3. L'alignement des acteurs techniques sur l'architecture et le modèle d'intégration;
4. La clarification des rôles et responsabilités pour chaque institution ;
5. Le cadrage opérationnel des travaux à conduire dans les prochaines semaines ;
6. L'engagement ferme de chacun à respecter les délais et les livrables.

Leçons du passé : avancer autrement

Nous devons reconnaître que précédemment plusieurs initiatives majeures n'ont pas toujours abouti comme souhaité.

Cela ne doit pas être une fatalité.

Cela doit être une source d'apprentissage.

Cette fois-ci, nous devons :

- Mieux coordonner les acteurs ;
- Renforcer la gouvernance ;
- Améliorer la communication entre institutions ;
- Assurer une planification rigoureuse ;
- Privilégier des solutions adaptées à notre réalité ;
- Garantir la disponibilité des ressources humaines et techniques.

Le SPI n'est pas seulement l'affaire d'une institution : il est l'affaire de tous.

Appel à l'engagement des parties prenantes

Mesdames et Messieurs,

Votre rôle est déterminant pour la réussite de ce projet.

J'en appelle à :

- La rigueur des banques ;
- La réactivité des EME ;

- La proximité terrain des microfinances ;
- L'agilité des fintechs ;
- La soutien technique de la GuiM ;
- L'accompagnement méthodologique d'AfricaNenda ;
- La coordination stratégique de la Banque Centrale.

Chacun doit apporter sa part, car un SPI n'atteint son plein potentiel que lorsque toutes les institutions jouent pleinement leur rôle.

Résultats attendus du SPI

Les ambitions sont grandes, mais elles sont réalisables.

Au terme de ce projet, nous attendons :

- Un système de paiement instantané opérationnel, sécurisé et interopérable ;
- Une réduction significative de l'usage du cash ;
- Des paiements gouvernementaux plus rapides et plus transparents ;
- Des commerçants mieux équipés et mieux servis ;
- Une expérience de paiement fluide, simple et accessible pour les citoyens ;
- Un environnement propice à l'innovation fintech ;
- Un écosystème renforcé, structuré et pérenne.

Conclusion

Mesdames et Messieurs,

Le lancement du SPI est une opportunité historique pour notre pays. Il nous appartient de la saisir avec détermination, avec intelligence collective et avec le sens du devoir.

Je vous invite, au cours de ces deux journées, à travailler avec ouverture, engagement et esprit de collaboration.

Sur ces mots, je déclare ouvert l'atelier de lancement du Système de Paiement Instantané de la République de Guinée et vous souhaite des échanges fructueux.

Je vous remercie.